**ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์**

**นโยบายที่ 1 : เร่งรัดการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง ให้เป็นที่ยอมรับของสังคม และมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ โดยมีการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1 :** บัณฑิตมีความรู้ คู่คุณธรรมมีทักษะทางปัญญา ทักษะทางสังคม มีการสื่อสารการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1.1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม | 1.1.1 จำนวนหลักสูตรที่ปรับปรุงที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและประเทศ |
| 1.1.2 จำนวนหลักสูตรใหม่ที่เพิ่มขึ้นเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและประเทศ |
| 1.1.3 จำนวนหลักสูตรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา(สกอ.) และผ่านเกณฑ์การประเมินประเมินประกันคุณภาพการศึกษา |
| 1.2 พัฒนากระบวนการคัดกรองการรับนักเรียนและนักศึกษาเข้าศึกษาต่อ | 1.2.1 จำนวนนักเรียนเรียนดีความสามารถพิเศษ ความประพฤติดีหรือผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษาเข้าศึกษาต่อ |
| 1.2.2 จำนวนนักเรียนที่รับเข้าศึกษาต่อ |
| 1.3 จัดระบบทรัพยากรในการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ | 1.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาในการใช้สื่อ / อุปกรณ์ประกอบการจัดการ  เรียนการสอน |
| **เป้าประสงค์ที่ 2** : บัณฑิตเป็นนักปฏิบัติมืออาชีพที่สามารถสร้างความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและผู้ประกอบการ รู้เข้าใจ เข้าถึงและเป็นที่พึ่งของชุมชนและท้องถิ่น | 2.1 พัฒนากระบวนการการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นักศึกษาเป็นนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 2.1.1 จำนวนสาขาวิชาที่เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา |
| 2.1.2 จำนวนโครงการการพัฒนาบัณฑิตที่พึงประสงค์ |
| 2.1.3 ร้อยละของผู้เรียนที่มีคุณธรรม จริยธรรมเพิ่มขึ้น |
| 2.1.4 จำนวนโครงการที่พัฒนากระบวนการเรียนการสอนสำหรับโลกศตวรรษที่ 21 |
| 2.1.5 ร้อยละของผู้เรียนที่มีทักษะ ความรู้ความ  สามารถเพิ่มขึ้น |
| 2.2 สนับสนุนการบูรณาการการเรียน  การสอนสู่ชุมชน | 2.2.1 จำนวนโครงการการบูรณาการการเรียนการสอนสู่ชุมชน |
| 2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับหน่วยงานภาครัฐและ/หรือเอกชนทั้งภายในและ/หรือนอกประเทศ | 2.3.1 จำนวนโครงการหน่วยงานที่เป็นเครือข่ายด้านวิชาการและวิชาชีพในระดับชาติและนานาชาติ |

**นโยบายที่ 2 เร่งรัดการวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่และบริการวิชาการที่นำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการวิจัยและพัฒนาสู่มาตรฐานสากล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1** : มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ เป็นแหล่งภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | 1.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใหม่สู่มืออาชีพเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น | 1.1.1 ร้อยละสัดส่วนของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด |
| 1.1.2 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ |
| 1.2 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ | 1.2.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ |
| 1.2.2 จำนวนงบประมาณอุดหนุนทุนวิจัย |
| 1.2.3 จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา |
| 1.3 พัฒนากระบวนการการบูรณาการงานวิจัยเข้ากับการจัดการเรียนการสอนบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 1.3.1 จำนวนงานวิจัยที่บูรณาการในด้านต่างๆ |
| 1.4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1.4.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมืองานวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐและ/หรือเอกชนทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนามาตรฐานการให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1** : มหาวิทยาลัยมีมาตรฐานการบริการวิชาการโดยบูรณาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การพัฒนาความรู้ ทักษะอาชีพในชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน | 1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนและ ความเป็นอยู่ของชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน | 1.1.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่พัฒนาและตอบสนองต่อชุมขน |
| 1.1.2 จำนวนแหล่งการเรียนรู้ที่ให้บริการวิชาการ |
| 1.1.3 จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้นที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่น |
| 1.1.4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ประกอบการและชุมชนที่ได้รับบริการทางวิชาการ |
| 1.2 พัฒนากระบวนการการบูรณาการบริการวิชาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน/งานวิจัย/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 1.2.1 จำนวนโครงการการบูรณาการการบริการวิชาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอน/งานวิจัย/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
| 1.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและ/หรือ เอกชนทั้งในและ/หรือต่างประเทศ | 1.3.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและ/หรือเอกชนทั้งในและ/หรือต่างประเทศ |

**นโยบายที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหารจัดการความก้าวหน้าทางวิชาการ**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการรองรับความก้าวหน้าทางวิชาการและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1 :** มีระบบสารสนเทศที่รองรับความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ | 1.1 พัฒนา ยกระดับทรัพยากรและเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีเสถียรภาพครอบ  คลุมในการปฏิบัติงาน | 1.1.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรในมหาวิทยาลัยที่มีต่อการใช้งานระบบสารสนเทศ |
| 1.2 ยกระดับฐานข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ | 1.1.2 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับประเทศ (University Ranking) |
| 1.1.3 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (University Ranking) |
| **เป้าประสงค์ที่ 2** : บูรณาการสารสนเทศเข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัย บริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ | 2.1 พัฒนาและเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาให้สามารถนำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนงานวิจัยและบริการวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 2.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่พัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ |

**นโยบายที่ 4 ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : ส่งเสริม สืบสาน ทำนุบำรุง และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1 :** บัณฑิตมีจิตสำนึกอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน สร้างองค์ความรู้และประยุกต์ศิลปวัฒนธรรมที่แสดงถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรมอีสานใต้ | 1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้และฐานข้อมูลทางศิลปวัฒนธรรมให้มีมาตรฐาน | 1.1.1 จำนวนฐานข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมอีสานใต้ |
| 1.1.2. จำนวนงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม |
| 1.1.3 จำนวนงานศิลปะและมรดกทางวัฒนธรรมที่ได้รับการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ |
| 1.2 ปลูกฝังจิตสำนึกการสืบสานอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานใต้ให้กับนักศึกษา | 1.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอีสานใต้ |
| 1.2.2 จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอีสานใต้ |
| 1.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่สากล | 1.3.1 จำนวนเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐและ/หรือเอกชนทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ |

**นโยบายที่ 5 ยกระดับการพัฒนาบุคลากรทุกฝ่ายให้มีคุณภาพสูงขึ้นจนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์และบุคลากรทุกระดับสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพสู่มาตรฐานสากล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1 :** มีอาจารย์และบุคลากรที่มีคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) | 1.1 จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีมาตรฐานตามกรอบของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) สู่ความเป็นนักปฏิบัติมืออาชีพ | 1.1.1 จำนวนอาจารย์และบุคลากรที่ได้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและวิชาชีพ |
| 1.1.2 จำนวนอาจารย์ที่ศึกษาต่อในระดับ ป.เอก |
| **เป้าประสงค์ที่ 2 :** พัฒนาอาจารย์และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยอย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล | 2.1 เสริมสร้างและสนับสนุนอาจารย์และบุคลากรให้มีทักษะและขีดความสามารถในการทำวิจัย บริการวิชาการ การจัดการเรียนการสอนโดยสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง | 2.1.1 จำนวนโครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร |
| 2.1.2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผ่านเกณฑ์การสอบภาษาอังกฤษ |

**นโยบายที่ 6 พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สิน และสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้สูงสุด ตลอดจนเพิ่มช่องทางในการแสวงหารายได้**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 : พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ 1 :** มหาวิทยาลัยมีระบบกลไกการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเพิ่มรายได้ให้พึ่งพาตนเองได้ | 1.1 พัฒนาแผนจัดการบริหารทรัพย์สินและเพิ่มช่องทางในการจัดหารายได้อย่างมีประสิทธิภาพ | 1.1.1 ร้อยละของเงินรายได้ที่ได้มาจากการบริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นในแต่ละปี |
| 1.1.2 จำนวนช่องทางการจัดหารายได้ |

**นโยบายที่ 7 ปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานที่เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมคุณภาพ**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 : สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมคุณภาพ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 1 :** บุคลากรมีความจงรักภักดีต่อองค์กรและมีวัฒนธรรมองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมคุณภาพ | 1.1 สร้างกลไกวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากรทุกระดับและนักศึกษาที่มุ่งเน้นการมีคุณธรรม จริยธรรมและการมีส่วนร่วมเพื่อนำไปสู่การสร้างค่านิยมขององค์กรที่มีวัฒนธรรมคุณภาพ | 1.1.1 จำนวนโครงการที่ปลูกจิตสำนักให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
|  |  | 1.1.2 จำนวนโครงการจัดการอบรมพัฒนาความเป็นผู้นำ |
| **เป้าประสงค์ที่ 2** : มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้กับบุคคลทุกระดับอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ | 2.1 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างแรงจูงใจ สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่บุคลากรทุกระดับเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและรักษาบุคลากรที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ | 2.1.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร มหาวิทยาลัยต่อสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 9 : พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **ตัวชี้วัด** |
| **เป้าประสงค์ที่ 3** : มีระบบกลไกการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยหลักธรรมา  ภิบาล | 3.1 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร | 3.1.1 ระดับความสำเร็จของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอก |
| 3.1.2 ร้อยละการเบิกจ่ายบประมาณเป็นไปตามแผน |
| 3.1.3 ระดับความสำเร็จการจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย |
| 3.2 ระดับการพัฒนาคุณธรรมความโปร่งใสในการดำเนินงาน | 3.2.1 ระดับความสำเร็จการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน |